Le contrôle de gestion bancaire

Les périodes de crise rendent indispensable la mise en œuvre d'un système de contrôle de gestion contribuant à l'identification des facteurs de compétitivité. La spécificité du secteur bancaire a fait émerger des systèmes de détection de ces facteurs et des outils de pilotage qui lui sont propres. La nécessité actuelle de maîtriser les risques opérationnels et l'importance donnée à la relation client conduisent à une adaptation continue du système de contrôle de gestion des banques.

Introduction : le contexte de l'activité bancaire

- Le cadre juridique et institutionnel. Les contraintes réglementaires et leur incidence
- Les mutations de l'environnement et leurs conséquences sur la gestion bancaire
- La comptabilité bancaire

Le système de contrôle de gestion bancaire

- Ses objectifs : pilotage de la performance, aide à la décision, maîtrise de la gestion
- Les clients et les acteurs du système de contrôle de gestion
- Les rapports du contrôle avec le contexte de l'établissement : la stratégie, l'audit interne, le découpage organisationnel, les services opérationnels
- Cas pratique

La mesure et l'analyse de la rentabilité bancaire

- Le calcul de la rentabilité : le PNB
- L'affectation des ressources aux emplois : pool unique/pool multiple. Le taux de cession interne des capitaux
- Les charges bancaires. Le coût des opérations
- Cas pratique

Le calcul de la rentabilité selon différents axes

- La rentabilité par centre de profit
- La rentabilité par activité de marché
- La rentabilité selon d'autres axes : produit, client, segment de clientèle.
- Cas pratique

La planification et la gestion budgétaire

- La planification stratégique et opérationnelle. Les différentes étapes.
- L'élaboration des budgets : du plan au budget. La procédure budgétaire.
- Cas pratique
- Le suivi budgétaire
- Les limites de la gestion budgétaire

Objectifs :

- Comprendre la spécificité du secteur bancaire et la nécessité d'un contrôle de gestion adapté
- Maîtriser le système comptable bancaire, pourvoyeur de données utiles au contrôle de gestion
- Envisager le contrôle de gestion comme un système dépendant de la stratégie et de l'organisation de l'établissement bancaire considéré
- Connaître les principaux outils et méthodes de contrôle de gestion et leurs apports à l'amélioration des performances et à la gestion des risques.

Méthode pédagogique :

L'exposé de chacun des thèmes sera suivi de débats et alternera avec applications et études de cas. Ces dernières pourront reposer sur des situations proposées par les participants.

Dates : 8 et 9 décembre

Destinée à : Service de contrôle de gestion, directions opérationnelles

Lieu : Paris centre

Durée : 2 jours

Prix : 1 580 €/2 jours
Prestation de formation professionnelle continue exonérée de TVA

Contact : contact@springfinance.fr

SPRING FINANCE

- **Les tableaux de bord de gestion**
  - Articulation organisation/missions/facteurs clés de succès/indicateurs.
  - Les tableaux de bord à différents niveaux : Direction générale, services opérationnels, entités décentralisées.
  - Le tableau de bord stratégique
  - Cas pratique
  - Ratios réglementaires et ratios de gestion.

Objectifs :

- Comprendre la spécificité du secteur bancaire et la nécessité d'un contrôle de gestion adapté
- Maîtriser le système comptable bancaire, pourvoyeur de données utiles au contrôle de gestion
- Envisager le contrôle de gestion comme un système dépendant de la stratégie et de l'organisation de l'établissement bancaire considéré
- Connaître les principaux outils et méthodes de contrôle de gestion et leurs apports à l'amélioration des performances et à la gestion des risques.

Méthode pédagogique :

L'exposé de chacun des thèmes sera suivi de débats et alternera avec applications et études de cas. Ces dernières pourront reposer sur des situations proposées par les participants.

Dates : 8 et 9 décembre

Destinée à : Service de contrôle de gestion, directions opérationnelles

Lieu : Paris centre

Durée : 2 jours

Prix : 1580 €/2 jours
Prestation de formation professionnelle continue exonérée de TVA

Contact : contact@springfinance.fr

SPRING FINANCE